

Baisse des intrants en viticulture :

quels sont les impacts économiques et organisationnels sur mon entreprise ?

Julien Mallon – CERFRANCE Maine et Loire



Sommaire

1. Le contexte : marché, besoins clients, technique,
2. Les entreprises observées
3. Les résultats
4. En synthèse
5. Votre plan d'actions



1. Le contexte du marché

- Marchés mondialisés de plus en plus concurrentiels
- Marché français en baisse structurelle
- Concentration de la distribution (GMS)
- Coûts et enjeux environnementaux des transports

1. Le contexte « besoins clients »

- ▶ Consommateurs toujours plus sensibles :
 - aux problématiques environnementales
 - A leur santé et celle de leurs proches
 - A leur « porte-monnaie »
- ▶ Consommateurs à la recherche :
 - de produits authentiques, compréhensibles, faciles d'utilisation...

1. Le contexte technique

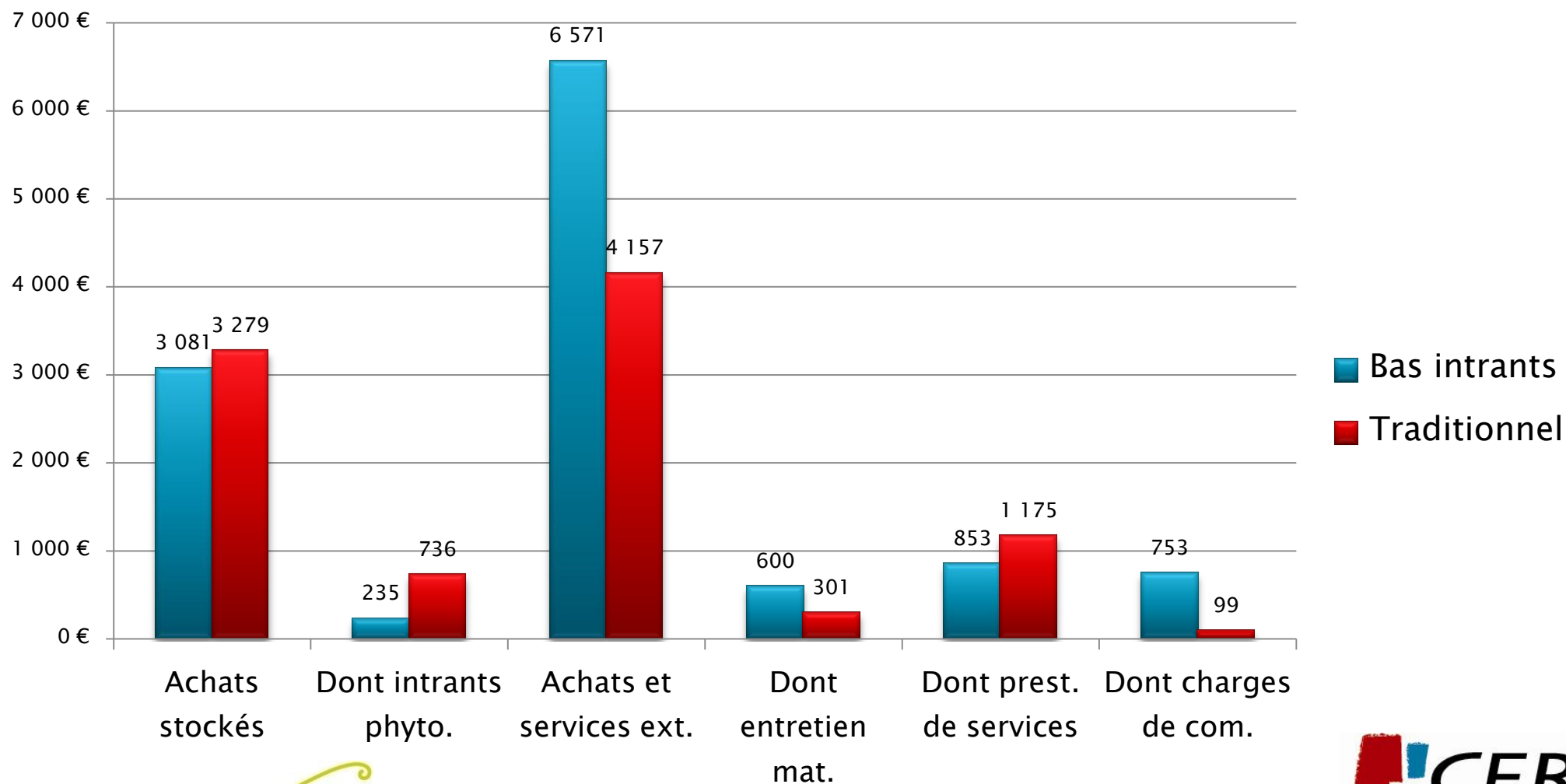
- Hausse de la pression réglementaire sur l'environnement
- Contraintes de production, priorité défense des AOP
- Variabilité des récoltes déjà plus forte en bas intrants
- Tensions sur la main d'œuvre : nombre, compétences, et cotisations sociales sur le travail

2. Les entreprises observées (panel)

- Entreprises vitivinicoles du 49
- Vente directe à plus de 70 % des volumes produits
- Pas d'entreprise bas intrants en coopérative ou circuit négoce identifiée dans le panel
- Surface moyenne de **28 ha** en bas intrants contre **40** en traditionnel

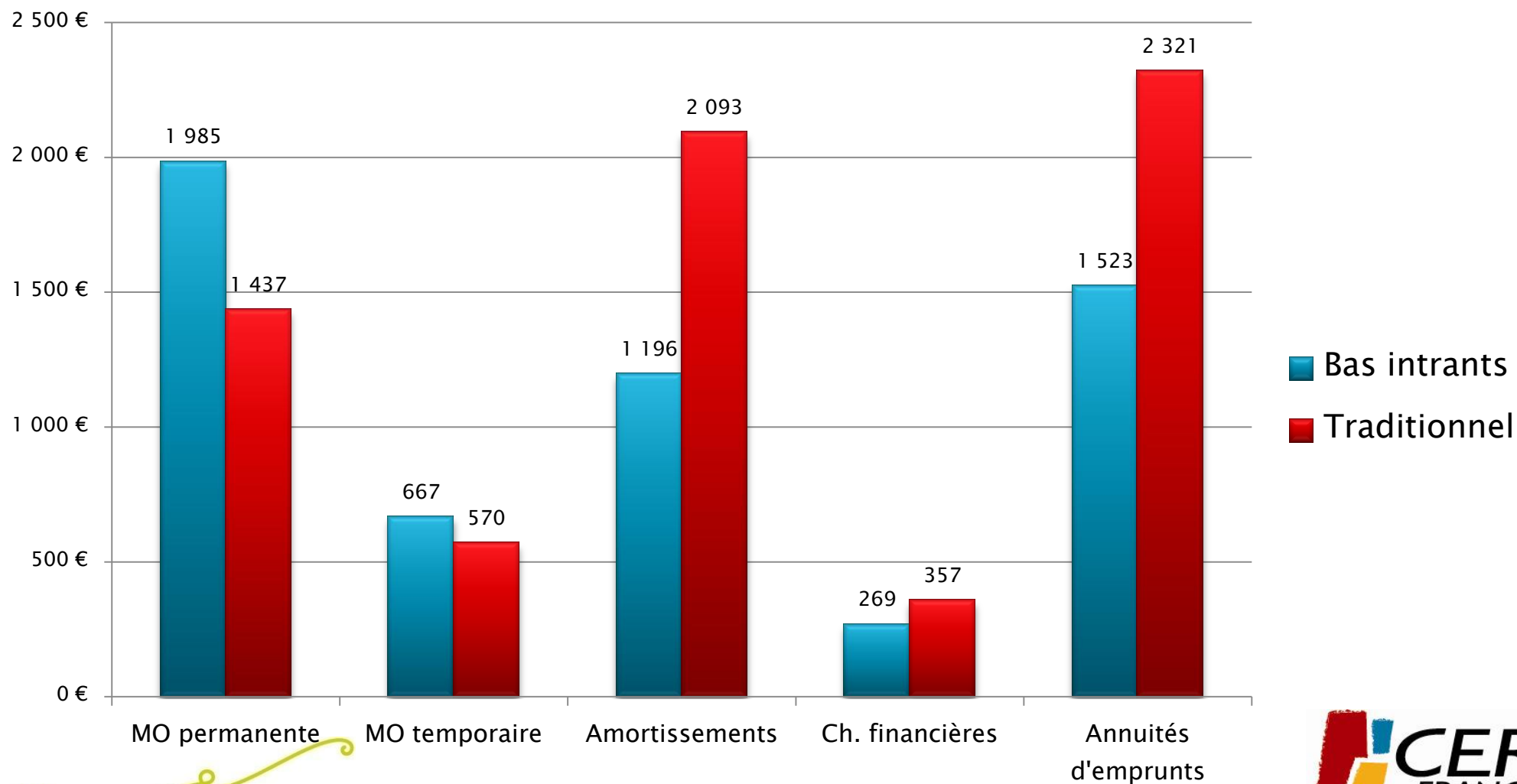
3. Les résultats

Achats et services extérieurs en € par HA



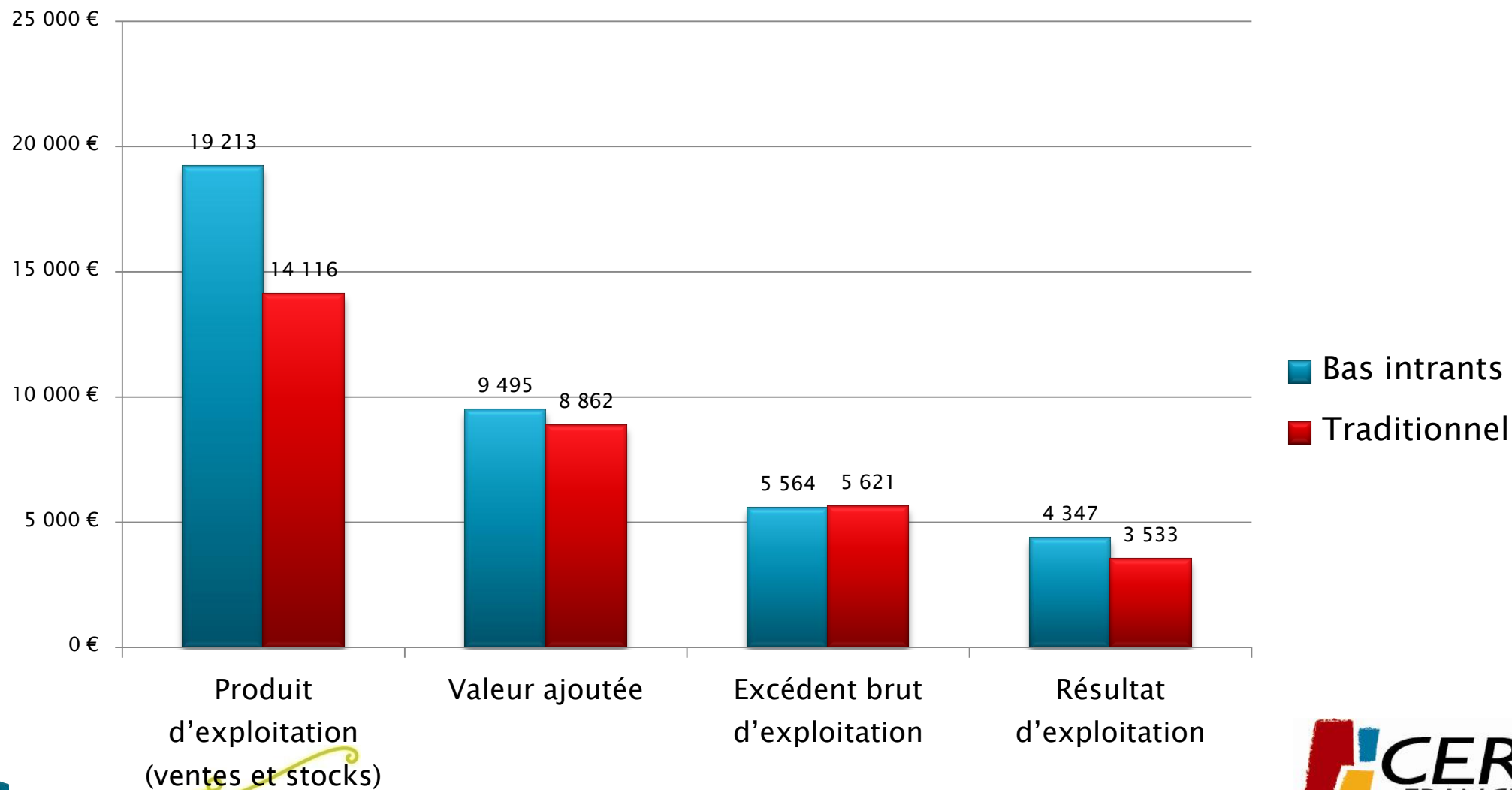
3. Les résultats

M.O., Amortissements et annuités d'emprunts en € par HA



3. Les résultats

Soldes de gestion en € par HA



4. En synthèse

- ▶ **Les particularités d'une stratégie bas intrants :**
 - Une surface en moyenne plus faible (28 ha contre 40)
 - Un besoin accru en services extérieurs et main d'oeuvre
 - Moins d'investissements donc moins d'emprunts

4. En synthèse

- ▶ **Les particularités d'une stratégie bas intrants :**
 - Un produit / ha supérieur
 - Une rentabilité équivalente (EBE identique)
 - Un résultat d'exploitation supérieur

- ▶ **Donc un nouveau modèle économique d'entreprise**

5. Votre plan d'actions

- ▶ Une évolution vers un système bas intrants impose :
 - De rechercher la surface « critique », le meilleur ratio entre production et valorisation.
 - Une clientèle soucieuse de cette problématique et susceptible de la rémunérer.

5. Votre plan d'actions

- ▶ Une évolution vers un système bas intrants impose :
 - Du personnel qualifié, compétent et régulièrement formé.
 - Une gestion quotidienne avec des outils de suivi et des indicateurs de contrôle.

« Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas, c'est parce que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles ». (Sénèque)

Merci de votre attention

